

Serra do Fação Energia S.A.

SERRA DO FAÇÃO ENERGIA S.A.

CNPJ Nº 07.727.966/0001-74

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2014



Senhores Acionistas, Em cumprimento às disposições legais e societárias, apresentamos o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2014. A Serra do Fação Energia S.A., ao final do exercício de 2014, no quarto ano consecutivo de operação comercial com capacidade total, teve algumas dificuldades, assim como outros agentes do setor elétrico, dificuldades estas, basicamente decorrentes do anelamento de energia elétrica e do equilíbrio econômico-financeiro da Companhia, impactando os seus resultados e principalmente, o seu fluxo de caixa. A Companhia foi consideravelmente impactada pelos custos com compra e liquidação de energia distribuída, sendo que estes não foram bastante influentes pelas variações de GSF (Fator de Ajuste de Energia), PLD (Preço de Liquidação das Diferenças) e por último, pelos custos associados aos encargos de ESS (Encargos de Serviços do Sistema), mais especificamente os decorrentes por Segurança Energética. Somando estes custos, o montante de R\$111 milhões ao final do exercício, ou seja, 2,78 vezes o Resultado Líquido projetado para o ano corrente. A combinação de todos estes impactos negativos fez com que a Companhia, ao final do exercício, apresentasse um Prejuízo Líquido de R\$30.503 milhões, com uma margem líquida de -11,39%, representando -247% de variação em relação ao ano anterior e abaixo das metas estabelecidas pelo Conselho de Administração. O EBITDA foi de R\$27.159 milhões, com uma variação de -7,2% em relação à operação de 2014 e -7,0% em relação ao ano de 2013. Os custos gerenciais apresentaram um aumento de R\$2.176 milhões em relação ao plano de 2014 e redução de R\$0,871 milhões em relação ao ano de 2013. Em relação ao plano de 2014, a amortização de custos médios até o final do exercício soma R\$278 milhões, sendo R\$74 milhões durante o ano de 2014, além de R\$19 milhões vinculados na conta garantida de financiamento. Em relação aos dividendos, projetos e adicionais referentes ao ano de 2013, estes não foram distribuídos no balanço de 2014 devido aos problemas aqui relatados e também devido às perspectivas de resultado de caixa para o ano, mesmo com a aprovação desta distribuição de dividendos que tinha sido efetivamente aprovada através da Assembleia Geral Ordinária de 2013. Contudo, a out-put, por precaução, postergou o pagamento da distribuição dos dividendos mínimos obrigatórios do ano calendário de 2013 até o restabelecimento econômico e financeiro da Companhia. Visando a melhoria da liquidez e a redução dos impactos financeiros decorrentes dos fatos relatados, bem como a quitação de compromissos de curto prazo, em novembro de 2014, a Companhia celebrou contrato de financiamento junto ao Banco Itaú BBVA, no valor total de R\$30 milhões. O contrato de financiamento possui prazo de carência de 180 dias e será amortizado em 01 (uma) única parcela, em 20 de maio de 2015. Devido às dificuldades econômicas e financeiras deparadas pela Companhia no ano de 2014, a Administração obteve aprovação do Conselho de Administração para a renovação da Licença de Cobertura do Serviço da Dívida "ICSD" de 1,3 para os exercícios de 2014 e 2015. Do ponto de vista do desenvolvimento do empreendimento, em 2014 as obras civis e as montagens eletromecânicas foram totalmente concluídas. Foi possível otimizar a geração de energia elétrica do modo a atingirmos a marca de 3.396.108 MWh em dezembro de 2014, geração total desde o início da operação em 2010, marca alcançada, mesmo considerando a redução de geração devido ao descomissionamento do reservatório, o que representa um aumento de R\$10 milhões em relação ao plano de 2014. A Administração também analisou o plano de manutenção de 2014 e 2015, considerando também as programações do ONS com o objetivo de atender as necessidades do SIN. Outro fator relevante é que a Companhia obteve ótima performance nos meses de janeiro de 2015, sendo que após o período de finalização do contrato com empresa terceirizada para O&M da Usina e contratação de equipe própria. Durante o ano de 2014, a Usina Serra do Fação obteve Índice de Disponibilidade de 99,25%, comparado ao seu primeiro ano de operação em 2010, quando o índice de disponibilidade foi de 93,24%, comparado ao índice de 85,58% definido pela EPE. No ano de 2014 não houve parada programada para revisão das unidades geradoras. Quanto a segurança, destacamos a ocorrência de um acidente de natureza elétrica em corrente, a Operação e Manutenção da Usina transcorreu sem a ocorrência de nenhum acidente de trabalho, perfazendo um excelente resultado acumulado de 53 meses ou 1.632 dias sem acidentes de natureza elétrica em corrente. Quanto à segurança ambiental, os aspectos socioambientais, destaca-se a obtenção da Renovação da Licença de Operação pelo período de 06 anos, válida até Set-2020. O Termo de Encerramento Contratual junto ao COFAC (Conselho de Administração da Agência Nacional de Energia Elétrica) em nome dos associados, foram totalmente assinados e o processo foi considerado como concluído. Perfil da Empresa: Em 23 de junho de 2001, a Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, realizou o Leilão nº 02/001, no qual a Companhia venceu a licitação para a construção, implantação e operação de uma usina hidrelétrica de 1,3 MW de potência em Rio São Marcos, nos municípios de Catalão, Davinópolis, Campo Alegre, Ipameri e Cristalina, Estado de Goiás. A usina foi construída e entrou em operação em 2002. Em 12/2001, a ANEEL, AHE Serra do Fação e seus aditivos regulam a referida exploração da UHE Serra do Fação. A Usina Hidroelétrica, cuja concessão foi outorgada pelo Decreto de 18 de setembro de 2001, publicado no Diário Oficial de 17 de outubro de 2001, tem potência instalada de 212,58 MW e as instalações de transmissão compreendem uma linha de transmissão, em 138kV, com 32,2 Km de extensão, circuito duplo, conectando-se à

Subestação Catalão. A energia assegurada da Usina Hidroelétrica é de 182,4 MW médios, sendo que nesse total estão incluídos 76,7 MW médios relativos a ganhos incrementais a jusante. Em 31 de dezembro de 2014, a composição acionária da Sociedade e as respectivas participações eram as seguintes:
Furnas Centrais Elétricas S.A. 49,4737%
Alcoa Alumínio S.A. 34,9730%
DME Energética S.A. 10,0877%
Camargo Corrêa Energia S.A. 5,4642%
Total 100,0000%
A Participação Acionária é composta por ações Ordinárias e Preferenciais, conforme a seguir:
ACÓRDIA ORDINÁRIAS
Furnas Centrais Elétricas S.A. 37,4023%
Alcoa Alumínio S.A. 43,3294%
DME Energética S.A. 12,4979%
Camargo Corrêa Energia S.A. 7,7702%
Total 100,0000%
ACÓRDIA PREFERENCIAIS
Furnas Centrais Elétricas S.A. 100%
Alcoa Alumínio S.A. 100%
DME Energética S.A. 100%
Camargo Corrêa Energia S.A. 100%

Atividade da Empresa: A Usina Hidroelétrica Serra do Fação iniciou a operação comercial da Unidade Geradora nº 01 em 13 de julho de 2010, através do Despacho ANEEL nº 2.021 de 12/07/2010, publicado no DOU em 13 de julho de 2010 e a Unidade Geradora nº 02 teve sua operação comercial autorizada pela ANEEL, em 7 de agosto de 2010, através do Despacho ANEEL nº 2274 de 6 de agosto de 2010, publicado no DOU em 9 de agosto de 2010. O Empreendimento, em conjunto com outras hidroelétricas, participa do PAA - Programa de Aceleração do Crescimento instituído pelo Governo Federal visando garantir o acesso à energia elétrica para os próximos anos, sendo que a UHE Serra do Fação foi inaugurada oficialmente em 19 de outubro de 2010 pelo Presidente da República Luiz Inácio Lula da Silva. A SEFAC obteve do BLES a autorização para concessão de financiamento no valor de R\$220 milhões, firmado no Contrato de Financiamento nº 09.2/124, em 05/03/2009, além de um financiamento suplementar no valor de R\$56 milhões, firmado sob o nº 09.2.1328-1, totalmente quitado em dezembro de 2010. Com base nas projeções e perspectivas para o ano de 2015, a Administração busca alternativas para mitigar os eventuais impactos decorrentes da continuidade de fatores desfavoráveis ao setor elétrico, sendo a principal alternativa, a emissão de debêntures. Todos os processos necessários para concretizar esta estratégia estão sendo adotados pela Administração da Companhia. A Administração demonstra preocupação com a continuidade dos problemas hidrológicos, que causam o desequilíbrio econômico e financeiro da Companhia, através de custos com compra e liquidação de energia elétrica, devido às oscilações desfavoráveis em termos do Fator de Ajuste de Energia ("GSF") e Preço de Liquidação das Diferenças ("PLD").

Desempenho Econômico Financeiro

	dez/14	dez/13	Variação
Dados Econômicos-Financeiros (R\$mil)			
Receita Operacional Bruta	299.598	273.500	9%
Despesa Operacional Líquida	267.783	251.327	7%
EBITDA	27.159	89.263	-70%
Resultado do Serviço - EBIT	3.283	64.902	-95%
Resultado líquido do exercício	(30.503)	19.478	-257%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(30.503)	19.478	-257%
Ativo Total	1.085.427	1.065.010	2%
Ativo Circulante	487.608	442.424	10%
Ativo Circulante	52.486	50.642	4%
Passivo Circulante	134.128	106.765	26%
Indicadores Econômicos			
Geração de Valor - Margem EBITDA	10,14%	35,52%	-71%
Margem EBIT	1,23%	25,82%	-96%
Margem da Atividade - Margem Líquida	6,99%	18,29%	-62%
Retabilidade (Lucro x Patrimônio)	-2,81%	1,83%	-254%
Liquidez Corrente - em pontos	0,39	4,47	-18%
Ativo Líquido - em pontos	0,25	4,24	-94%
Distribuição de Dividendos e JSCP (R\$mil)	(97,25)	18,504	-100%

Balanco Patrimonial em 31 de Dezembro de 2014 (Em milhares de reais)

	Notas	31/12/2014	31/12/2013
ATIVO			
CIRCULANTE			
Caixa e equivalentes de caixa	4	60	782
Títulos e valores mobiliários	7	10.944	14.711
Contas a receber - Operacionais	5	23.170	21.988
Contas a receber - Terceiros	5	23.170	21.988
Tributos e contribuições sociais	6	9.215	5.042
Outros créditos	6	2.108	2.108
Total do ativo circulante		52.486	50.642
NÃO CIRCULANTE			
Realizável a longo prazo:			
Títulos e valores mobiliários	7	19.043	21.839
Tributos e contribuições sociais	6	16.707	1.420
Tributos diferidos	8	190	464
Outros	9	948.354	970.761
Intangível	10	1.274	1.274
Total do ativo não circulante		1.032.981	1.045.368
Total DO ATIVO		1.085.427	1.065.010
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
CIRCULANTE			
Fornecedores - BNDES	11	14.232	7.336
Financiamentos - Itaú BBVA	13	50.546	73.710
Dividendos declarados	14	4.626	4.626
Tributos e contribuições sociais	12,1	1.059	1.893
Encargos do consumidor a receber	12,2	6.94	6.94
Outros passivos	12,3	9.276	8.715
Provisões	15	8.234	5.778
Outros passivos operacionais	15	134.128	106.765
Total do passivo circulante		186.585	205.805
NÃO CIRCULANTE			
Financiamentos - BNDES	13	439.340	443.255
Provisões	15	54.854	27.382
Total do passivo não circulante		494.194	470.637
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Capital social	16	467.368	467.368
Reservas de lucros	16	17.427	6.362
Dividendo adicional proposto	16	(27.690)	(27.690)
Prejuízos Acumulados	16	(487.105)	(487.608)
Total do patrimônio líquido		1.085.427	1.065.010

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Demonstrações do Resultado para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2014 (Em milhares de reais) exceto lucro por ação

	Notas	2014	2013
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA			
CUSTO DE ENERGIA ELÉTRICA E SERVIÇOS		(116.288)	(28.871)
Despesa com energia elétrica		(4.380)	(1.849)
Pessoal		(421)	(284)
Materiais		(6.989)	(777)
Programas ambientais		(2.354)	(5.169)
Serviços de terceiros		(11.911)	(10.036)
Encargos de uso de rede elétrica e conexão		(457.105)	(442.424)
Depreciação e amortização		(23.729)	(24.220)
Outros custos		(1.387)	(2.243)
Total		(7.422)	(68.986)
DESPESAS OPERACIONAIS			
Administradores	14	(1.739)	(1.291)
Materiais		(24)	(39)
Serviços de terceiros		(115)	(140)
Depreciação e amortização	9/10	(147)	(141)
Outras despesas		(610)	(561)
Total		(4.235)	(4,472)
RECEITAS (DESPESAS) FINANCEIRAS			
Receita financeira	7	3.888	4.278
Despesa de juros - Itaú	13	(6.989)	(777)
Despesa de juros - BNDES	13	(35.511)	(37.922)
Outras despesas financeiras		(1.617)	(238)
Total		(33.749)	(38,300)
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO IMPOSTO DE RENDA E DA CONTRIBUIÇÃO SOCIAL			
Imposto de renda e contribuição social correntes	19	(45.936)	30.409
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19	15.433	190
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO			
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO BÁSICO			
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO DILUÍDO			
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.			

Demonstração do Resultado Abrangente para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2014 (Em milhares de reais)

	Notas	2014	2013
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO EXERCÍCIO			
Outros resultados abrangentes		(30.503)	19.478
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO EXERCÍCIO			
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO EXERCÍCIO BÁSICO			
RESULTADO ABRANGENTE TOTAL DO EXERCÍCIO DILUÍDO			
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.			

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido para o Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2014 (Em milhares de reais)

	Notas	Capital social	Reservas de lucros	Dividendo adicional proposto	Lucros (Prejuízos) acumulados	Total
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012						
Pagamento Dividendo adicional proposto	16 (c)	467.368	1.839	(2.058)	(20.105)	495.410
Lucro líquido do exercício		-	-	-	(20.105)	(22.654)
Destinação do lucro líquido do exercício:						19.478
Reserva legal	16 (b)	-	974	-	(974)	-
Dividendo mínimo obrigatório - R\$ 14,34 por lote mil ações	16 (c)	-	-	-	(14.826)	(14,826)
Dividendo adicional proposto	16 (c)	-	-	13.878	-	13,878
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013		467.368	2.813	3.549	13.878	487.608
Prejuízo líquido do exercício	16 (c)	-	(2.813)	-	(30.503)	(30,503)
Reserva legal	16 (b)	-	-	-	2.813	2,813
Dividendo adicional proposto	16 (c)	-	-	(3.549)	-	(3,549)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014		467.368	17.427	-	(27.690)	457.105

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras Referentes ao Exercício Findo em 31 de Dezembro de 2014 (Em milhares de reais, exceto quando especificado)

1. CONTEXTO OPERACIONAL: A Serra do Fação Energia S.A. (a "Companhia" ou "SEFAC"), sociedade anônima de capital fechado, foi constituída em 20 de outubro de 2005 sob a razão social de România Participações S.A., tendo sido alterada através de Assembleia Geral Extraordinária em 11 de maio de 2007, com o objetivo de explorar a usina hidrelétrica de 1,3 MW de potência em Rio São Marcos, nos municípios de Catalão, Davinópolis, Campo Alegre, Ipameri e Cristalina, Estado de Goiás, e Paracatu no Estado de Minas Gerais. A usina foi construída e entrou em operação em 2002. A sede da Companhia está localizada na cidade de Catalão - GO, na Avenida 20 de Agosto, 1293 - subsolo. A UHE Serra do Fação tem potência instalada de 212,58 MW (2 turbinas com potência de 106,29 MW cada) e energia assegurada contratada de 182,4 MW médios. A Serra do Fação é constituída pela UHE Serra do Fação e pelo Sistema de Transmissão Associado, composto por uma subestação elevadora de 138kV (da Usina) e duas linhas de transmissão de 138kV, de interesse restrito a central geradora, com 32,2 Km de extensão, que interliga a energia gerada pelas UCs ao SIN. Sistema Interligado Nacional, através da Subestação de Catalão da CELG. A concessão para produção de energia elétrica foi outorgada pelo Governo Federal através da Agência Nacional de Energia Elétrica - ANEEL, através do Contrato de Concessão de Uso de Bem Público nº 129/2001, assinado em 23 de novembro de 2001, que vigorará pelo prazo de 35 anos, a partir da data de sua assinatura, e que poderá ser prorrogado, com base no próprio contrato de concessão de acordo com a cláusula segundo do referido contrato, mediante cumprimento dos requisitos e processos ali mencionados, tais como: relatórios técnicos específicos preparados pela fiscalização da ANEEL, em conformidade com o disposto no artigo 1º do referido contrato, e o requerimento prévio com antecedência de 36 meses antes do seu término. O Contrato de Concessão previa que a concessão para o aproveitamento hidroelétrico fosse exercida pelo Consórcio Grupo de Empresas Associadas Serra do Fação - Consórcio GEFAZ. As assembleias gerais do Consórcio GEFAZ formalizaram requerimento à ANEEL para a transferência da concessão de geração para a România Participações S.A., anexo pela Resolução Autárquica nº 814, de 14 de fevereiro de 2007. A ANEEL aprovou o referido requerimento, por parte das concessionárias envolvidas na operação, do Instrumento Particular de Distrito e de Extinção do Consórcio GEFAZ, o qual ocorreu em 4 de abril de 2008, além da assinatura do termo aditivo ao Contrato de Concessão, no qual consta a referida transferência.

A movimentação do EBITDA (sigla em inglês para Lucro Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização, LAJIDA) está detalhada na tabela a seguir:

	2014	2013	Var. %
Lucro (Prejuízo) Líquido	(30.503)	19.478	-257%
Imposto de Renda e CSSL - corrente		11.121	-100%
Resultado Financeiro	33.786	34.303	-2%
Depreciação e Amortização	23.976	24.361	-2%
EBITDA	27.159	89.263	-70%

Dados do Investimento, Orçamento Operacional 2014 e Governança Corporativa: O orçamento do empreendimento foi aprovado com o valor de R\$ 1.063 milhões, dos quais, aproximadamente 51% correspondem ao contrato com o Consórcio de Empresas de Operadoras de Serra do Fação - COFAC e os demais valores estão principalmente relacionados a custos societários, administração do projeto e compra de aço, cimento e energia elétrica. Os custos ambientais, incluindo a indenização das propriedades atingidas, foram orçados em aproximadamente R\$301 milhões que correspondem a aproximadamente 28% do orçamento. Com a assinatura do termo de encerramento do contrato EPC no ano de 2014, o orçamento do empreendimento, bem como, os respectivos custos associados ao investimento, foram finalizados no exercício de 2014. O orçamento operacional para o exercício de 2015 foi elaborado, projetando um resultado líquido anual de (R\$10.235) milhões, incluindo os custos gerenciais (Administração, O&M da Usina e Seguros) no valor de R\$12.928 milhões/ano. Com relação aos dividendos, a princípio haverá o pagamento de R\$22.053 milhões referente ao resultado líquido de 2013. O plano operacional para o exercício de 2015 foi aprovado pelo Conselho de Administração em Dezembro de 2014. Todos os resultados financeiros estão baseados em "princípios" e "valores" observados pela Administração, preservando sempre a Governança Corporativa, Segurança, Responsabilidade Socioambiental, transparência, controles internos, aprimoramento de fluxos de processos e procedimentos internos. Aspectos Socioambientais: Ao longo do desenvolvimento das atividades ambientais, todos os custos do IBAMA são tidos prontamente respondidos, garantindo a continuidade da operação do Empreendimento. A Serra do Fação também se beneficiou da Renovação da Licença de Operação em setembro de 2014 pelo período adicional de 06 anos, vencendo em Set-2020. Atualmente estão sendo executadas 24 (vinte e quatro) ações de melhoria ambiental na renovação da Licença de Operação que se dividem em 2 (dois) eixos de continuidade dos Programas Ambientais da primeira Licença de Operação em 2009. Não foram concluídos os programas de resgate e circulação de Fauna, conforme orientação do IBAMA. O custo e andamento dos programas é consolidado através do envio de relatórios anuais. Benefícios Fiscais Levados aos Municípios e aos Estados de Goiás e Minas Gerais: No período de operação da Usina em 2014, os Estados de Goiás e Minas Gerais, os municípios impactados pelo empreendimento, os municípios de Catalão, Davinópolis e Minas e Energia e o Fundo Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (FNDCT) receberam, a título de compensação financeira prevista em legislação específica, um valor de aproximadamente R\$4 milhões. Com relação aos municípios, valor a ser distribuído obedece a dois critérios: 1) o repasse por parte de energia por regularização de vazão; 2) o de área inundada pelo reservatório. Quanto ao restante da distribuição, este ratio é estabelecido com base em critério previamente estabelecido pelo ANEEL em função dos percentuais de distribuição. Operação da Usina e status das obras complementares: Durante o ano de 2014 foram concluídas as atividades pendentes relacionadas às Obras Complementares, com exceção das obras de melhoria da segurança ambiental, com exceção de 5% de disponibilidade (índice de 99,25%, comparado a 97%, previsto no plano operacional) e principalmente, gerenciou o processo de O&M pelo primeiro ano com equipe própria. Quanto às metas operacionais, um dos grandes objetivos da Diretoria é administrar a usina de modo a manter o reservatório com o nível de água adequado para otimizar a quantidade de energia a ser gerada em 2015, minimizando as compras de energia, um desafio extra em relação ao sistema energético brasileiro, com escassez de água em todos os reservatórios e em nosso caso, agravada pelo enchimento do reservatório da UHE Batalla, à montante da UHE Serra do Fação ainda em andamento. Perspectivas e Agradecimentos: A operacionalização da Usina, gerenciamos os programas ambientais, o gerenciamento dos custos administrativos deverão continuar sendo efetuados em conformidade com as diretrizes, os cronogramas, os parâmetros orçamentários e de segurança definidos pelo Conselho de Administração da Sociedade e os Acionistas. A Serra do Fação tem como seus objetivos, além da otimização dos resultados financeiros para o exercício de 2015, a contínua racionalização dos custos através da introdução de procedimentos de otimização de recursos materiais e de pessoal, sendo que seja através do padrão de atendimento de condições socio-ambientais presentes na licença de operação em vigor, padrões de segurança e sempre observando os controles e procedimentos internos. Aos nossos acionistas, clientes, fornecedores, colaboradores e externos, Organizações públicas, privadas e as instituições financeiras, agradecemos o apoio e a confiança demonstrada ao longo deste período. Rio de Janeiro - RJ, 30 de janeiro de 2015. A Administração.

